



“Jeg ved, at jeg var med til at gøre en forskel i Tjetjenien. Mange liv ville være gået tabt, hvis vi ikke havde gjort vores arbejde. Ganske vist fik vi en god løn for det, men det spillede ikke den store rolle eller var noget, vi tænkte videre over. Det drejede sig om at gøre en forskel, for det er, hvad nødhjælp går ud på ”

“Du må stole på din mavefornemmelse, hvilket nogen nok vil mene er useriøst. Jeg »lytter« til den, og min mavefornemmelse har ofte vist sig at være rigtig ”

“Ingen behøvede at »spille« helt, for vi var alle sammen bange. Jeg var også våd hele vejen ned ad ryggen, når vi kørte ind for at hente flygtninge ud af de bombehærgede byer ”

“Man siger aldrig »hvis«, »når« man tror på tingene ”

“Tør du lade din nærmeste medarbejder pakke din faldskærm? ”

“Det handler om ikke at acceptere situationen. Det handler om tro og vilje, for selv i forretningsverdenen er det 50 pct. tro og vilje og andre 50 pct. dygtighed, timing, held m.m., som får tingene til at lykkes ”



»Bussen foran mig ramte en mine. To af mine medarbejdere og seks passagerer blev dræbt og mange såret.

Det, som fulgte, var nogle af de sværeste beslutninger, jeg har skullet foretage i mit liv. Som ansvarlig chef skulle jeg træffe de nødvendige beslutninger og skaffe os ud af et regulært kaos med blod over alt, familier der var splittet, artilleriild som stadig kunne nå os, ca. 50 km til nærmeste hospital og blot én førstehjælpskasse«.

Sådan beskriver Carsten Haugaard, hvad der skete på den dag, han kalder den værste i sit liv. Et liv der på et tidligt tidspunkt kom til at handle om ledelse. Allerede som 18-årig soldat drog han til Cypern og slog derefter ind på en militær løbebane som officer. Hans første udstationering var i Georgien i 1993, udsendt af FN, og umiddelbart efter fortsatte han til Tjetjenien og krigen med Rusland. Nu som »Chief of Mission« i IOM, der havde til opgave at hente flygtninge ud af krigszonerne. Med livet som indsats var han med til at hente mere end 20.000 mennesker ud af byen Grozny.

»Fynsk helt i Tjetjenien«, skrev et dagblad efterfølgende.

Trods sin militære baggrund er Carsten Haugaard mindre autoritetstro end de fleste. Det har han bevist både i krigs- og fredstid. Hans civile karriere har bragt ham langt rundt inden for ledelse, og når han i dag rådgiver virksomhedsledere på topplan, går han lige til biddet, uanset hvilken problemstilling han står over for.

Her i bogen forholder Carsten Haugaard sig til ledelse og fortæller, hvordan han har benyttet læringen fra sin tid i Forsvaret til at opbygge en solid konsulentvirksomhed baseret på enkle ledelsesprincipper. Bl.a. forholder han sig til, hvad der for nogle virksomhedskonsulenter er deres værste mareridt: Når det er topledere (kunden selv), som er problemet. Og han giver sit bud på, hvad der kendetegner fremtidens leder.

Carsten Haugaards liv har budt på udfordringer og forhindringer, som i dag bevirker, at han har et positivt livssyn og et perspektiv på, hvad der er det vigtigste i livet.

Næst efter at blive forælder er det at tage ledelsesansvar det største ansvar her i livet, siger han.

ISBN nr. 87-988913-0-8

MIT LIV MED LEDELSE – i krig og fred

Carsten Haugaard



Carsten Haugaard

MIT LIV MED LEDELSE

– i krig og fred



Forlaget Himmerland



Om Carsten Haugaard

Carsten Haugaard er født i 1957 i Dronninglund.

Han er tidligere linjeofficer og major i forsvarret. Herefter chef i FN-missioner i nogle af verdens brændpunkter, personalechef på Grønland, direktør og partner inden for Search & Selection samt ledelses- og organisationsudvikling. En erfaring, der rækker langt, hvad angår menneskelig forståelse og forretningsmæssig indsigt.

I 2003 grundlagde han ActivatorGroup A/S og rådgiver virksomhedsledere på basis af sin mangeårige og anderledes erfaring inden for ledelse. På fem år har han skabt en virksomhed, der vokser konstant og i dag er repræsenteret i Danmark, Norge og Sverige.

Dels for at kunne tale samme sprog som sine kunder og dels for at bevise over for sig selv og andre, at end ikke en blodprop skal man lade sig kue af, har Carsten Haugaard suppleret sin praktiske viden med en Executive Management uddannelse i strategi, ledelse og innovation fra INSEAD i Frankrig.

Carsten Haugaard